

1 Kompetenzmatrix

Anlass	Tätigkeiten / Erfolge	Branche	Anteil Umsatz Verantwortung	Mitarbeiter (direkt)	Region	Form des Unternehmens
Programm- & Projektmanagement	<ul style="list-style-type: none"> • Zertifizierung nach dem internationalen PRINCE2 Standard (Foundation und Practitioner/Project Management in Controlled Environment) • Projekte: <ul style="list-style-type: none"> ○ „Supply Chain Management Prozess Optimization“ ○ „Production to Maturity“ ○ „A400M Hardware in the Loop Test Rig“ ○ „Entwicklung eines toolgestützten Verifikationsprozesses“ ○ „Predictable Maintenance“, etc. 	Automotive/ Luftfahrt/ Maschinenbau/ erneuerbare Energie				GmbH/AG
Sanierungs- und Insolvenzmanagement (Fernstudium)	<ul style="list-style-type: none"> • Fernstudium Sanierungs- und Insolvenzmanagement an der Euro-FH Hamburg. Erwarteter Abschluss 2015 					
Restrukturierung mit Turnaround nach verfehltm Start-Up	<ul style="list-style-type: none"> • Vollständige Neuausrichtung des Unternehmens (GmbH) • Produkt-, Markt- und Wettbewerberanalyse • Image Struktur Analyse • Generierung einer neuen Produktidee (Technologieentwicklung) mit konzeptioneller Umsetzung • Produktstruktur bzw. Produktplanung (Kernkompetenzen „in house“ vs. „commercial of-the -shelf“ Lösungen,) • Erstellung eines Business Plans für Fremdfinanzierung • Förderantrag mit Absicherung durch die Hausbank • Auswahl der strategischen Kooperationspartner (USA und Deutschland) • Aufbau eines Lieferantennetzwerks und Partner • Aufbau der Entwicklungsorganisation und -ressourcen • Implementierung der Entwicklungsstruktur • Normung, Verfahrensanweisungen, Quality Gates • Einführung ISO9001 und EN ISO9100 • Neukundengewinnung und Akquise • Strukturierung des Customer Relation Management • Implementierung von Reporting-Strukturen (Förderung, KPIs, Kundenzufriedenheit, Change Management, Problem Reporting) 	Automotive/Luft- und Raumfahrt	2,4 Mio. €	12 (11)	Deutschland/ Kooperations- partner in den USA	

Fertigung Operative Verbesserung Change Management Prozess	<ul style="list-style-type: none"> Optimierung des Fertigungsprozesses (Kleinserienfertigung) bezüglich Durchlaufzeit, „Yield“ und Non-Quality Costs. Produktop Optimierung für Anlauf in der Serienfertigung Leitung und technisches Management Planung, Führung und Steuerung der Ressourcen Cost to Complete Planung (Aufzeigen von Optimierungspotentialen) Supplier Management (Produktqualität und Change Management) Einführung von KPIs zur Projektsteuerung Bewertung und Optimierung der technischen Systemanforderungen (Machbarkeit vs. Kosten und Requirement Coverage) Prozessoptimierung und Projekt-Tailoring 	Defence and Security	84 Mio. €	28.000 (35)	Europa	AG
Transformation vom Equipment- zum System Supplier	<ul style="list-style-type: none"> Definition des System Supplier Chain Prozesses Bewertung der existierenden Strukturen Konsolidierung der notwendigen Requirements aus Normen und Standards. Abgeleitete Rollen- und Prozessbeschreibung sowie deren Umsetzung zur Erreichung des Status Erstausrüster (OEM) Implementierung von Reviews, Quality Gates zur Erreichung der Produkt Maturity Definition von Input/Output Checklisten zur Dokumentation der Systemfähigkeit Training und Schulung 	Consulting Luft- und Raumfahrt			Deutschland	GmbH
1) Start-Up 2) Liquiditätskrise	<ul style="list-style-type: none"> Business Case Erstellung mit technischer Machbarkeitsstudie zur Vermeidung der Insolvenz Aufbau der Systemabteilung Strukturen und Entwicklungsprozesse Planung und Umsetzung Kosten- und Investitions-Planung Abstimmung der Zulassungskriterien zur Erreichung der Lufttüchtigkeit mit dem Luftfahrtbundesamt Strategische Planung Marktzugang (Logistikanforderungen) Auswahl der Lieferanten anhand der Systemfähigkeit Lieferantenreviews und strategischer Supplier-Aufbau (Beteiligungen/Kooperation) Etablierung von Wissensmanagement-Datenbanken mit enger Kooperation zu Hochschulen 	Maschinenbau/ Logistik	30 Mio. €	570 (8)	Deutschland	AG

3 Kompetenzmatrix

<p>Turnaround nach Insolvenz</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Unterstützung beim Aufbau einer arbeitsfähigen und wirtschaftlichen Firmenstruktur • Forecast-, Cash Flow- und Liquiditätsplanung • Rentabilitätsbetrachtung (Strukturen, Overhead etc.) • Strategische Planung zur Firmenentwicklung und Neukundengewinnung (Hohes Risiko, da 80% des Umsatzes mit nur einem Kunden) • Customer Relationship Management • Akquise und Angebotserstellung 	<p>Dienstleister</p> <p>Automotive/ Renewables/ Luftfahrt (Turbinen)</p>	<p>11 Mio. €</p>	<p>120</p>	<p>Deutschland</p>	<p>GmbH</p>
<p>Start-Up</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Umsetzung eines patentierten Windradkonzepts in einen Produktprototypen • Technische Optimierung (Wirkungsgrad, Schaufelgeometrie, elektronische Komponenten, Power Caps) • Marktanalyse • Businessplan für Vorserienproduktion • Venture Capital 	<p>Erneuerbare Energien</p>		<p>5</p>	<p>Deutschland</p>	<p>GmbH</p>
<p>Innovations-Management Prozess</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Implementierung eines Innovationsmanagementprozess (Analyse, Planung, Schnittstellen, Dokumente, Reviews) • Ideensammlung für zukünftige Produkte • Produkt- und Marktanalyse • Definition Produktstrategie • Definition F&E Strategie • Budgetplanung und Entwicklungskosten • Systembeschreibung <p>Produkt Maturity</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementierung von Modell- und Simulationsprozess • Konzept zum Einsatz von Prototypen • Aufbau einer Real Time Bench mit integrierten Vorserienprototypen 	<p>Luftfahrt</p>		<p>785 (18)</p>	<p>Deutschland</p>	<p>GmbH</p>